



وزارة التخطيط

دائرة التعاون الدولي

نموذج تقرير مشاركة في البرامج التدريبية

اولا : معلومات المشترك

اسم المشترك	حسن عبد الكريم عكلة
التحصيل الدراسي والاختصاص	بكالوريوس محاسبة
العنوان الوظيفي	محاسب
اسم الجهة الحكومية	الهيئة الوطنية للاستثمار
البريد الالكتروني	hassanabdulkareem58@gmail.com
رقم الهاتف	07714043885

ثانيا : معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	إدارة التدفقات النقدية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
طبيعة البرنامج التدريبي	اون لاین
البلد	العراق
الجهة الراعية	
الجهة المنظمه	
مدة البرنامج	ساعتان
التاريخ	من 2026/5/18 الى 2026/5/20
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	



### ثالثاً : محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

- 1- مفهوم تدفقات النقدية التعريف بالتدفقات النقدية وأهميتها في استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- 2- التخطيط المالي كيفية إعداد خطط مالية قصيرة وطويلة الأجل لضمان السيولة.
- 3- إدارة السيولة استراتيجيات التعامل مع الفائض أو العجز النقدي.
- 4- تحليل التدفقات النقدية استخدام الأدوات المالية لتقييم الأداء المالي للمشروع.
- 5- التحديات التمويلية مناقشة فجوة التمويل وكيفية التعامل مع البنوك والمؤسسات التمويلية.
- 6- التطبيقات العملية دراسة حالات واقعية لمشروعات صغيرة ومتوسطة وكيفية تحسين التدفقات النقدية فيها.

### رابعاً : المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

- أ- المنهاج التدريبي : المصادر الحديثة يعتمد على أحدث الأدبيات المالية وتقارير المؤسسات الدولية (مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي) إضافة إلى دراسات حالة من واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- ب- البيانات الواقعية استخدام بيانات مالية حقيقية من مشروعات عربية لتوضيح كيفية إدارة التدفقات النقدية.
- ت- الأدوات التحليلية تدريب المشاركين على برامج وتطبيقات حديثة لتحليل التدفقات النقدية وإعداد التوقعات المالية.
- ث- ملاءمة للعراق التركيز على التحديات التمويلية والبنية التي تواجه المشروعات العراقية مثل محدودية التمويل البنكي الاعتماد على رأس المال الشخصي وضعف البنية التحتية المالية.
- ج- إمكانية التطبيق العملي تصميم أنشطة عملية مثل إعداد جداول التدفقات النقدية، محاكاة مواقف نقص السيولة، ووضع خطط للتعامل مع الأزمات المالية.



- ح- القيمة المضافة للمشاركين
- خ- تعزيز القدرة على التخطيط المالي الاستراتيجي.
- د- تطوير مهارات إدارة السيولة اليومية.
- ذ- اكتساب أدوات عملية لتقليل المخاطر المالية.
- ر- الاستفادة من دراسات حالة عربية قابلة للتطبيق في بيئة العراق.
- ز- المواصفات التخصصية : تتضمن المواصفات والمصادر التخصصية المعتمدة ومقارنتها مع ما هو معتمد في العراق.

### خامسا : النشاطات الصفية والميدانية

#### أ- الصفية او النظرية

- المناقشات الصفية جلسات حوارية بين المدرب والمشاركين حول تحديات السيولة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- العروض التقديمية شرح مفصل لمفاهيم التدفقات النقدية باستخدام شرائح تعليمية حديثة ورسوم بيانية.
- التجارب الصفية محاكاة عملية لإعداد جداول التدفقات النقدية، وتحليل مواقف العجز والفائض النقدي.
- دراسات الحالة تحليل مشروعات عربية وعراقية صغيرة ومتوسطة لتوضيح كيفية إدارة السيولة.

#### ب- الميدانية

- زيارات المشاريع جولات ميدانية إلى مشروعات صغيرة ومتوسطة في الكويت للتعرف على كيفية إدارة التدفقات النقدية عمليا.
- التقنيات المالية الاطلاع على برامج محاسبية حديثة لإدارة السيولة مثل أنظمة ERP المبسطة.
- الخبرات المكتسبة التعرف على طرق التعامل مع البنوك، المؤسسات التمويلية، وكيفية إعداد تقارير مالية واقعية.



### سادسا : التقارير والعروض التقديمية

#### أ- التقارير:

التقرير القطري إعداد تقرير يصف واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في بلدنا العراق مع التركيز على التحديات التمويلية وإدارة السيولة. واجبات تحليلية تكليف المشاركين بإعداد جداول تدفقات نقدية لمشروعات افتراضية أو حقيقية وتحليل نقاط القوة والضعف. تقارير تطبيقية تقارير قصيرة حول كيفية الاستفادة من الأدوات المالية الحديثة في تحسين التدفقات النقدية.

#### ب- العروض التقديمية :

عرض النتائج تقديم ملخص للتقرير القطري أمام الزملاء والمدربين مع مناقشة الحلول المقترحة. العروض الفردية كل مشارك يعرض تجربته أو مشروعه الخاص موضحا كيف يمكن تطبيق ما تعلمه في الدورة. العروض الجماعية فرق عمل صغيرة تقدم حلولاً مشتركة لإدارة التدفقات النقدية في مشروعات مختارة.



## سابعاً : البرامجيات والتقنيات التكنولوجية الحديثة

### أ- البرامجيات:

برامج المحاسبة الإلكترونية مثل QuickBooks و Zoho Books التي تساعد في تسجيل العمليات المالية وإعداد تقارير التدفقات النقدية بشكل آلي.

أنظمة ERP المبسطة أنظمة تخطيط موارد المؤسسات التي تدمج المحاسبة مع إدارة المخزون والمبيعات مما يسهل متابعة السيولة.

برامج تحليل البيانات مثل Excel المتقدم و Power BI التي تتيح إعداد نماذج للتنبؤ بالتدفقات النقدية وتحليل السيناريوهات المختلفة.

إمكانية الاستخدام الحكومي يمكن للمؤسسات الحكومية العراقية الاستفادة من هذه البرامجيات في متابعة المشاريع التنموية الصغيرة والمتوسطة، وضمان استدامة التمويل.

### ب- التقنيات الحديثة الأخرى :

الحلول السحابية استخدام منصات سحابية لتخزين البيانات المالية والوصول إليها من أي مكان مما يعزز الشفافية والرقابة.

التقنيات المالية FinTech تطبيقات الدفع الإلكتروني والتحويلات الرقمية التي تسهل عمليات التحصيل والدفع للمشروعات الصغيرة.

الذكاء الاصطناعي أدوات تعتمد على الذكاء الاصطناعي للتنبؤ بالسيولة المستقبلية والكشف المبكر عن المخاطر المالية.

التقنيات التخصصية مثل أنظمة إدارة المخزون الذكية التي ترتبط مباشرة بجداول التدفقات النقدية.



ت- اخرى :

التدريب العملي على البرمجيات تم تدريب المشاركين على إدخال بيانات فعلية في البرامج وإعداد تقارير مالية واقعية.

التكامل مع البنوك الاطلاع على تقنيات الربط بين البرمجيات المالية وأنظمة البنوك لتسهيل عمليات التحويل والمتابعة.

الاستفادة في العراق إمكانية تطبيق هذه الحلول في المؤسسات العراقية لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة خصوصاً في ظل الحاجة إلى أدوات حديثة للرقابة المالية.

ثامناً : الموائمة و/او محاور أخرى

ارتباط البرنامج بخطة المؤسسة يتم تحليل كيف يمكن تطبيق أدوات إدارة التدفقات النقدية في المشاريع التي تشرف عليها المؤسسة الحكومية أو الخاصة.

مواءمة مع الاستراتيجيات الوطنية ربط التدريب بأهداف الخطط التنموية مثل دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة تعزيز التمويل وزيادة فرص العمل.

التكامل مع السياسات المالية إبراز دور إدارة التدفقات النقدية في تحسين كفاءة الإنفاق العام ومتابعة المشاريع التنموية.

تاسعاً : التجارب المستفادة

تعزيز الوعي المالي إدراك أهمية التدفقات النقدية كأداة رئيسية لضمان استدامة المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

استخدام الأدوات الحديثة التدريب على برامج محاسبية وتحليلية تساعد في إعداد تقارير مالية دقيقة وسريعة.

الربط بين النظرية والتطبيق الجمع بين المناقشات الصفية والزيارات الميدانية لتكوين صورة شاملة عن إدارة السيولة.

بناء خطط مالية واقعية القدرة على إعداد خطط قصيرة وطويلة الأجل للتعامل مع حالات العجز أو الفائض النقدي.



### عاشرا : تقييم البرنامج التدريبي

#### الإيجابيات

- محتوى حديث وملامح لواقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- أساليب تدريبية متنوعة (محاضرات - مناقشات - دراسات حالة).
- مدربون ذوو خبرة عملية وأكاديمية عالية.
- أجواء تدريبية مشجعة على التفاعل والمشاركة.

#### السلبيات

- كثافة المعلومات في وقت قصير مما قد يحد من الاستيعاب الكامل.
- الحاجة إلى مزيد من الأمثلة التطبيقية من بيئة العراق لتسهيل المواءمة.

### الحادي عشر : التوصيات والمقترحات

- الاستمرار في المشاركة التوصية بترشيح موظفين آخرين من المؤسسات العراقية للمشاركة في الدورات القادمة.
- زيادة الجانب العملي إدراج ورش عمل تطبيقية أكثر باستخدام بيانات واقعية من الدول المشاركة.
- تطوير المحتوى إضافة وحدات تدريبية متخصصة في إدارة المخاطر المالية والتحول الرقمي.
- التوسع الإقليمي تنظيم برامج مشتركة بين دول عربية لتبادل الخبرات في إدارة التدفقات النقدية.